أ.د. عبد الرحمن الجبوري



إدارة المشاريع

Preview sample - page 1 of 6 - Soran University Academic Digital Library

زانکۆی سۆران
کتێبخانەی گشتی
بەش:
ژمارەی تۆماری کتێب ٢٠٥٩٨١
ڕێکەوتی تۆمارکردن: / / ٢٠

Preview sample - page 2 of 6 - Soran University Academic Digital Library

المحتويات

المقدمة 9

الوحدة الأولى

منهجية إدارة المشاريع

تعريف 11

أنواع منهجية إدارة المشروع 11

علم المناهج لإدارة المشاريع 12

تكوين المنهج الإداري للمشروع 13

الوحدة الثانية

أساسيات التخطيط الإستراتيجي للمشروع

مراحل دورة حياة المشروع 20

ورشة التخطيط الاستراتيجي للمشروع 21

هدف الدراسة 22

مرحلة اختيار المشروع الإستراتيجي 23

المرحلة الأولى: مرحلة اختيار المشروع 24

الإبداع في اختيار المشروع الإستراتيجي 25

أولا :العائد أو نقطة التعادل 25

ثانيا: عائد الاستثمار 26

ثالثا: معدل العائد الداخلي (IRR) 27

رابعاً: إعداد البيانات لحساب IRR 28

خامساً: القيمة الحالية الصافية 30

سادساً : فائدة التكاليف (B/C) 33

تمرين عن الإبداع في اختيار المشروع 34

النتائج الرئيسية للوحدة الثانية 35

Preview sample - page 3 of 6 - Soran University Academic Digital Library

الوحدة الثالثة

مرحلة تحليل المشروع

تعريف وتنظيم المشروع 36
المرحلة الثانية: مرحلة التحليل 36
النشاطات في مرحلة التحليل 37
بيان العمل 38
خلاصة SOW (بيان العمل) 39
أسباب سوء الفهم بالنسبة لـ (SOW) 40
قراءة SOW 41
جمع المتطلبات 42
ترجمة المتطلبات 43
فريق المشروع الأساسي 44
الهيكل المتوقف لعمل (WBS) 45
تعريف WBS 45
متطلبات (WBS) 46
مخطط (WBS) 47
التطوير على مستوى عال لـ (WBS) 48
أطراف المشروع 48
نموذج لأطراف المشروع 49
وثائق المشروع 49
الوحدات الأساسية لوثائق المشروع 50
اجتماعات Kickoff 51
خلاصة الوحدة الثالثة 53

الوحدة الرابعة

مرحلة تطوير المشروع

تخطيط المشروع 55
المرحلة الثالثة: مرحلة تطوير المشروع 56

Preview sample - page 4 of 6 - Soran University Academic Digital Library

النشاطات في مرحلة التطوير..... 57
تقييم الميزانيات..... 58
الطريقة الأولى : الطلب الأولى للمبلغ..... 58
الطريقة الثانية :التقييم المتطابق أو من أعلى للأسفل..... 59
الطريقة الثالثة : التقييم الحاسم أو من اسفل للأعلى..... 59
طريقة التحليل الشبكي..... 60
خطوات تطوير الشبكة..... 60
الجداول الأولية..... 61
تخطيط الشبكة..... 62
الجدول المبكر..... 63
البداية المبكرة..... 64
الجدول المتأخر..... 66
النهاية المتأخرة..... 67
مدة المشروع، التعويم، والتحديد الدقيق..... 69
المسار الحرج..... 70
العينة لمخطط غانت Gantt Chart..... 71
إعداد خطة المشروع..... 72
خلاصة الوحدة الرابعة 73

الوحدة الخامسة

مرحلة تنفيذ المشروع

المراقبة والسيطرة على المشروع..... 75
المرحلة الرابعة: مرحلة تنفيذ المشروع 76
النشاطات في مرحلة التنفيذ..... 77
أهداف نظام الرقابة على إدارة التغيير..... 78
المراقبة والسيطرة على التغيير 79
لماذا تحليل الأخطار..... 80
أنواع الخطر..... 81

Preview sample - page 5 of 6 - Soran University Academic Digital Library

طرق تقدير الخطر 81
تصنيفات الخطر لتقدير خطر المهمة 82
الفوائد والأضرار لتقدير خطر المهمة 82
الأسلوب الإبداعي لتقدير الخطر 83
الفوائد والأضرار للأسلوب الإبداعي 84
الإبداعات الكمية للخطر 85
الأخطار الكبيرة 87
أقسام خطة إدارة مخاطر المشروع 88
شروط القيمة المكتسبة 91
الاختلاف بين الكلفة والجدول 92
فهرس أداء الكلفة والعمل 94
التقييم عند اكتمال المهمة 96
التقييم لاكتمال المشروع 97
حل عينة القيمة المكتسبة وكيفية التوصل للحل 99
خلاصة الوحدة الخامسة 100

الوحدة السادسة

مرحلة انتهاء المشروع

السير بالمشروع نحو النجاح 103
المرحلة الخامسة: مرحلة انتهاء المشروع 104
الخطة والجدول ونشاطات السيطرة 105
النشاطات الإدارية 106
رضا الزبون، الالتزام بالدفع عند الاستلام 106
صيغة تدقيق المشروع 107
انتهاء المشروع وقوائم التدقيق 109
خلاصة الوحدة السادسة 110
الأسئلة 111
الأجوبة 119

Preview sample - page 6 of 6 - Soran University Academic Digital Library